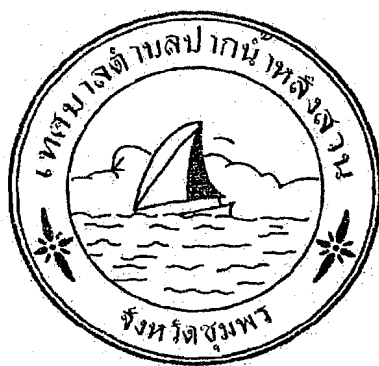


รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗



โดย

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน
อำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร



ประกาศเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน
เรื่อง ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒๕๖๖-๒๕๗๐)
เทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน พ.ศ. ๒๕๖๗

ด้วย คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน ได้รายงานผล
พร้อมเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เทศบาลตำบล
ปากน้ำหลังสวน ประจำปี ๒๕๖๗ ตามรายละเอียดที่แนบท้ายประกาศนี้

เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กร
ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ เทศบาลตำบลปากน้ำ
หลังสวนจึงประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ดังกล่าวเพื่อให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๔ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายวิชัย อนันตเมฆ)

นายกเทศมนตรีตำบลปากน้ำหลังสวน

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓, ๑๔ และ ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่น มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (ตุลาคม ๒๕๖๒-กันยายน ๒๕๖๓) เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามเสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่น คณะกรรมการฯ หวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาตำบลปากน้ำหลังสวน สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑-๔
ส่วนที่ ๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๕-๗
ส่วนที่ ๓ การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติ	๘-๑๙

แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาแล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน อำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๙. มีการทบทวนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

ส่วนที่ ๑

บทนำ

การติดตามและประเมินผลถือว่ามีความสำคัญและมีความจำเป็นต่อการบริหารงานเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากการติดตามและประเมินผลเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมา ว่าสอดคล้องกับแผนงานที่ได้วางไว้หรือไม่ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนอย่างแท้จริง เทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน ในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีภาระหน้าที่จะต้องให้การบริการแก่ประชาชนในชุมชน จึงต้องมีการวัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ของการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เพื่อใช้เปรียบเทียบการทำงานที่ผ่านมา การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ (ตุลาคม ๒๕๖๖-กันยายน ๒๕๖๗) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้และการกำหนดแผนสามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้โดยประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา หลังจากที่ได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การประเมินการนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติโดยการเปรียบเทียบระหว่างแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งปี ๒๕๖๗ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่มีความถูกต้องใกล้เคียงสำหรับใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน และใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาการทำงานในปีต่อไป

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการ การติดตาม หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงานให้ถูกลง ค่าใช้จ่ายโครงการ/กิจกรรมสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ/กิจกรรมไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงาน กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ/กิจกรรม การประเมินผล คือการตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังที่การดำเนินการเสร็จไปแล้ว ซึ่งการประเมินผลเป็นสิ่งจำเป็น เช่นเดียวกับการติดตามการประเมินผลแผนงานจะเป็นการบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

๒. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

ผู้บริหารเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน ใช้การติดตามและประเมินผลเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานได้หลายแนวทาง ดังนี้

๒.๑ จัดสรรทรัพยากรของเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน สามารถพิจารณาจากการติดตามและประเมินผลว่ากิจกรรมใดได้ทรัพยากรเพียงพอที่จะปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่

๒.๒ ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน การประเมินผลจะแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานของส่วนต่างๆ ว่าเป็นไปตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่ผู้บริหารกำหนดไว้หรือไม่

๒.๓ เป็นหลักเกณฑ์พิจารณาความดีความชอบและประเมินผลการทำงานของเจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงาน ถ้าผู้บริหารหน่วยงานสามารถบริหารงานให้ได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดก็สมควรได้รับการพิจารณาความดีความชอบพิเศษ

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

๓.๑ เพื่อให้การติดตามและประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ต่อประชาชนและสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๓.๒ เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้

๓.๓ เพื่อรับทราบถึงความต้องการของประชาชนที่แท้จริงในพื้นที่รับผิดชอบของเทศบาลตำบลปากน้ำ หลังสวนและสามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้

๓.๔ เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการบริหารงานและการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในปีต่อไป

๓.๕ เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกับประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕)

๕. ระเบียบ วิธีการและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

๕.๑ ระเบียบที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

๑) ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ ให้ผู้บริหารแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒) การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓) ติดตามแผนดำเนินงานของเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน

๔) แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชน

๕) การติดตามประเมินผลด้วยระบบ E-LAAS ระบบ E-Plan

๕.๒ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

๑) ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

๒) ห้วงระยะเวลาติดตามฯ ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๓) ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมด ในพื้นที่ของเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๔) เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๕.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

เทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวนกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลให้ผู้รับผิดชอบโครงการ ดังนี้

๑) การทดสอบและการวัด (Test & Measurements) วิธีการนี้ผู้รับผิดชอบโครงการจะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงานและแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้น เป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้าง (จะใช้การทดสอบและวัดผลอย่างไร) โครงการจัดงานลอยกระทง (จะใช้การทดสอบและการวัดผลอย่างไร) เป็นต้น

๒) การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวนใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

๓) การสำรวจ (Surveys) การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชน

๔) เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน

ส่วนที่ ๒

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนานั้น จะต้องติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนว่ามีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด วิสัยทัศน์ พันธกิจ แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

วิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่น

“ ปากน้ำหลังสวนเมืองน่าอยู่ คุณภาพชีวิตดี เศรษฐกิจก้าวหน้าพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้เป็นที่รู้จัก ”

พันธกิจหลักการพัฒนา (ภารกิจ)

เพื่อให้การดำเนินงานของเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวนเกิดความสัมฤทธิ์ผลตามวิสัยทัศน์การพัฒนาเทศบาล จึงได้กำหนดภารกิจหลักไว้ดังนี้

๑. พัฒนาสถานศึกษาและบุคลากรด้านการศึกษาให้มีคุณภาพและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมในปัจจุบัน
๒. พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ
๓. พัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔. พัฒนาด้านการส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๕. สนับสนุนอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันและบรรเทาภัยพิบัติ และส่งเสริมศักยภาพของบุคลากรในการปฏิบัติงาน
๖. พัฒนาด้านเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว และส่งเสริมอาชีพ
๗. พัฒนาด้านสังคม และส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิต
๘. พัฒนาด้านการบริหารจัดการของเทศบาล และพัฒนาองค์กร

ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา

แนวทางการพัฒนา

๑. ส่งเสริม สนับสนุน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการศึกษา
๒. ส่งเสริมพัฒนาการศึกษาแก่คนทุกกลุ่ม ทุกวัยและพัฒนาแหล่งเรียนรู้

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางการพัฒนา

๑. ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมเส้นทางคมนาคม สะพาน ระบบระบายน้ำให้ครอบคลุมทั้งพื้นที่
๒. พัฒนาระบบสาธารณูปการให้ครอบคลุมทั้งพื้นที่
๓. พัฒนาระบบจราจร การแก้ไขปัญหาจราจร การลดทำผิดกฎจราจร
๔. พัฒนาระบบป้องกันอุทกภัยในชุมชน
๕. จัดทำผังเมือง การควบคุมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง

การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

ในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน ด้วยเทคนิค SWOT Analysis (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค)

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึงโอกาสและภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาด้านต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน รวมทั้งเป็นการวิเคราะห์ จุดอ่อน จุดแข็ง ของเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายในท้องถิ่นซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินสถานการณ์ของเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวนในปัจจุบัน โดยเป็นการตอบคำถามว่า “ปัจจุบันเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวนมีสถานการณ์การพัฒนาอยู่จุดไหน” สำหรับใช้เป็นประโยชน์ในการกำหนดการดำเนินงานในอนาคตต่อไป ทั้งนี้ โดยใช้เทคนิค SWOT Analysis การพิจารณาถึงปัจจัยภายใน ได้แก่ จุดแข็ง (Strength - S) จุดอ่อน (Weak - W) และปัจจัยภายนอก ได้แก่ โอกาส (Opportunity - O) และอุปสรรค (Threat - T) เป็นเครื่องมือ

จุดแข็ง (Strength - S)

- การแบ่งส่วนราชการ การกำหนดอำนาจหน้าที่ของแต่ละกองมีความชัดเจน
- มีคำสั่งมอบหมายแบ่งงาน และหน้าที่ความรับผิดชอบชัดเจน
- การประสานงานระหว่างกอง / ฝ่ายภายในหน่วยงานเป็นไปอย่างสะดวกรวดเร็วและได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี
- มีการนำสื่อสารสนเทศและเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการติดต่อประสานงานเป็นไปอย่างรวดเร็ว
- สำนักงานตั้งอยู่ในทำเลที่สะดวกต่อการเดินทางมาติดต่อ
- สภาพภูมิประเทศที่ติดชายฝั่งทะเล เอื้อต่อการทำประมง เป็นแหล่งตกปลาทะเล เป็นแหล่งอาหารทะเล เป็นศูนย์กลางเชื่อมโยงไปสู่แหล่งท่องเที่ยวทางทะเล และเป็นแหล่งจอดเรือเพื่อหลบคลื่นลม พักเติมน้ำมัน และซ่อมแซม
- พื้นที่ชายทะเลเหมาะแก่การท่องเที่ยวและพักผ่อน
- ประชาชนมีความสนใจในด้านกีฬา
- ประชาชนส่วนใหญ่ให้ความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรมงานประเพณีและวัฒนธรรมต่าง ๆ

จุดอ่อน (Weakness - W)

- การบริหารทรัพยากรบุคคลยังขาดประสิทธิภาพ
- การบริหารงบประมาณยังขาดประสิทธิภาพ มีการโอนงบประมาณบ่อยครั้ง
- การสืบค้นเอกสารยังขาดความสะดวก รวดเร็ว เนื่องจากขาดระบบฐานข้อมูลที่เป็นสัดส่วน
- อุปกรณ์เครื่องใช้มีไม่เพียงพอ โดยเฉพาะอุปกรณ์เครื่องใช้เกี่ยวกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- การปรับปรุงผังเมืองยังไม่เสร็จสมบูรณ์ทำให้ไม่สามารถบังคับใช้ได้อย่างเต็มที่
- ขาดบุคลากร/ผู้ชำนาญการในการให้ความรู้ด้านส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชน
- ความไม่เป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง เช่น การขาดวินัยจราจร สุนัข/แมวจรจัด แผงขายสินค้าที่ไม่เป็นระเบียบ เป็นต้น
- ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม เช่น ปัญหาขยะ มลพิษเนื่องจากน้ำเน่าเสีย มลภาวะทางอากาศ ที่นับวันจะเพิ่มมากขึ้น
- การบังคับใช้ระเบียบ กฎหมายของท้องถิ่นยังไม่เคร่งครัดและทั่วถึง
- การนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติยังไม่ครอบคลุมภารกิจและความต้องการของประชาชนโดยรวม

โอกาส (Opportunity - O)

- รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ ให้อำนาจองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอิสระในการปกครองตนเองตามเจตนารมณ์ของประชาชนในท้องถิ่น
- พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ สนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง
- นโยบายรัฐบาลสนับสนุนการพัฒนางานศิลปหัตถกรรมและผลิตภัณฑ์ชุมชน และการผลิตสินค้าในท้องถิ่น
- เป็นหน่วยงานที่มีความใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด ทำให้สามารถแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ตรงจุด

อุปสรรค (Threat - T)

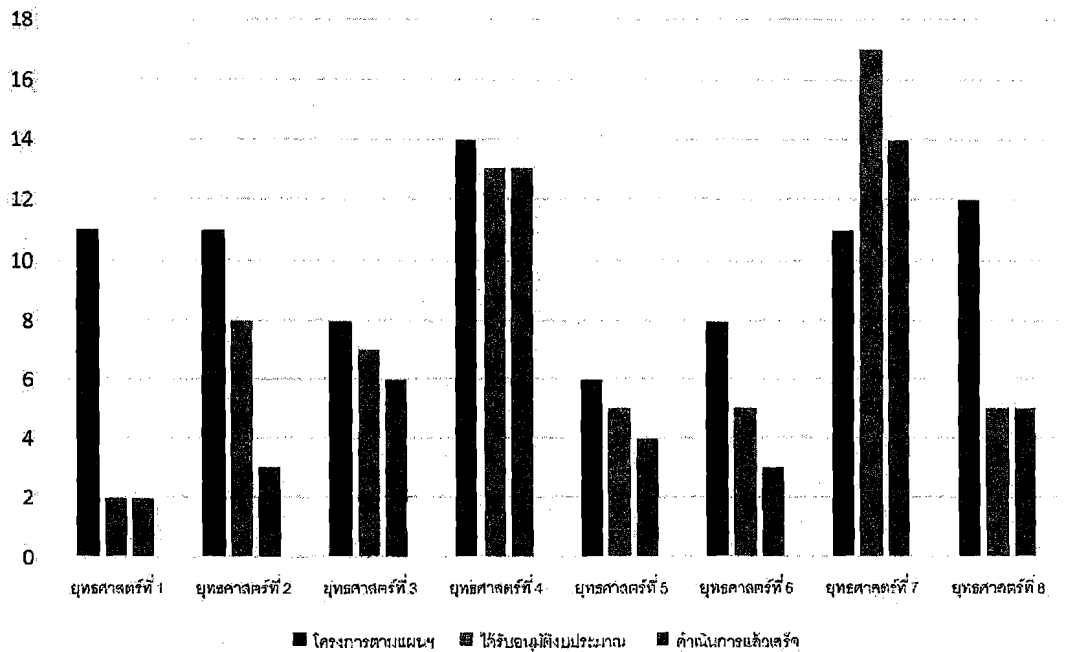
- ปัญหาการจราจรติดขัด เนื่องจากถนนแคบ หากจะขยายถนนได้ต้องอาศัยความร่วมมือ จากพี่น้องประชาชน เพื่ออุทิศที่ดิน
- ค่าครองชีพที่สูงขึ้น ความผันผวนของราคาสินค้าอุปโภค บริโภค
- ภัยธรรมชาติที่ไม่สามารถป้องกันได้
- ประชาชนในท้องถิ่นไม่เห็นความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการพัฒนาและการบริหารจัดการท้องถิ่นและขาดความตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบร่วมกันต่อสังคม
- การรวมกลุ่มเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจของชุมชนในรูปของกลุ่มอาชีพยังขาดความเข้มแข็ง
- ประชากรแฝงมีจำนวนมาก ยากต่อการควบคุมและสิ้นเปลืองงบประมาณด้านการบริการสาธารณะ
- ได้รับมอบภารกิจตามนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาลแต่งบประมาณที่รัฐบาลจัดสรรมาให้ไม่เพียงพอกับภารกิจที่ได้รับ

ส่วนที่ ๓

การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติ

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงาน สนับสนุน
๑	ด้านการศึกษา	บริการชุมชนและสังคม	แผนงานการศึกษา	กองการศึกษา	
๒	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	บริหารทั่วไป	แผนงานบริหารงานทั่วไป	สำนักปลัดเทศบาล	
		บริการชุมชนและสังคม	แผนงานการศึกษา	กองการศึกษา	
		บริการชุมชนและสังคม	แผนงานเคหะและชุมชน	กองช่าง	
๓	ด้านสิ่งแวดล้อมและ สาธารณสุข	บริการชุมชนและสังคม	แผนงานเคหะและชุมชน	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	
		บริการชุมชนและสังคม	แผนงานการเกษตร	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	
๔	ด้านการ ศิลปวัฒนธรรมจารีต ประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	บริการชุมชนและสังคม	แผนงานการศาสนาและ วัฒนธรรม	กองการศึกษา	
๕	ด้านการรักษาความ ปลอดภัยและความ เป็นระเบียบเรียบร้อย ของสังคม	บริการชุมชนและสังคม	-แผนงานสร้างความ เข้มแข็ง -แผนงานการรักษาความ สงบภายใน	สำนักปลัดเทศบาล	
๖	ด้านการเศรษฐกิจและ การท่องเที่ยว	บริการชุมชนและสังคม	-แผนงานสร้างความ เข้มแข็งของชุมชน -แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม	สำนักปลัดเทศบาล	
๗	ด้านคุณภาพชีวิต	บริการชุมชนและสังคม	-แผนงานสาธารณสุข -แผนงานสังคมสงเคราะห์ -แผนงานการศึกษา -แผนงานการเกษตร -แผนงานรักษาความสงบ ภายใน -แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	กองการศึกษา สำนักปลัดเทศบาล	

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงาน สนับสนุน
๘	ด้านการบริหารจัดการ ของเทศบาลและการ พัฒนาองค์กร	บริหารทั่วไป	-แผนงานบริหารงานทั่วไป -แผนงานการศึกษา -แผนงานสาธารณสุข -แผนงานสร้างความ เข้มแข็งชุมชน -แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมฯ -แผนงานอุตสาหกรรม และการโยธา -แผนงานการรักษาความ สงบภายใน	-สำนักปลัดเทศบาล -กองการศึกษา -กองสาธารณสุขฯ	
รวม	๘ ยุทธศาสตร์	๔ ด้าน	๑๐ แผนงาน	๕ สำนัก/กอง	



จากแผนภูมิ พบว่าในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน สามารถดำเนินโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ รวมทั้งหมด ๖๒ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๕๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๑.๓๓ ของจำนวนโครงการทั้งหมดในแผนพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ได้ดำเนินการมากที่สุด คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาคุณภาพชีวิต ดำเนินการ ๑๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๒๘

ตารางที่ ๑ จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)

เทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) เมื่อวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๖๕ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น รวมถึงที่เพิ่มเติม เปลี่ยนแปลงและแก้ไข ดังต่อไปนี้

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑. ด้านการศึกษา	๑๑	๒,๓๓๐,๐๐๐	๑๑	๒,๒๒๐,๐๐๐	๑๑	๒,๔๒๐,๐๐๐	๑๑	๒,๔๒๐,๐๐๐	๑๑	๒,๔๒๐,๐๐๐
๒. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๖	๔๔,๔๗๙,๘๐๐	๑๑	๒,๒๒๐,๐๐๐	๑๑	๒,๔๒๐,๐๐๐	๑๑	๒,๔๒๐,๐๐๐	๑๑	๒,๔๒๐,๐๐๐
๓. ด้านสิ่งแวดล้อมและ สาธารณะ	๗	๕,๗๕๐,๐๐๐	๘	๕๓,๑๕๐,๐๐๐	๘	๕๖,๗๕๐,๐๐๐	๑๐	๕๘,๗๕๐,๐๐๐	๙	๑๖๒,๖๕๐
๔. ด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๔	๑,๙๕๐,๐๐๐	๑๔	๑,๙๕๐,๐๐๐	๑๔	๑,๙๕๐,๐๐๐	๑๔	๑,๙๕๐,๐๐๐	๑๔	๑,๙๕๐,๐๐๐
๕. ด้านการรักษาความ ปลอดภัยและความเป็น ระเบียบเรียบร้อยของสังคม	๗	๑,๐๔๐,๐๐๐	๖	๖๔๐,๐๐๐	๖	๖๔๐,๐๐๐	๒	๖๔๐,๐๐๐	๑๓	๑,๔๔๐,๐๐๐
๖. ด้านเศรษฐกิจและการ ท่องเที่ยว	๗	๑,๕๒๐,๐๐๐	๘	๑,๗๒๐,๐๐๐	๗	๑,๕๒๐,๐๐๐	๘	๑,๗๒๐,๐๐๐	๑	๘๐,๐๐๐
๗. ด้านคุณภาพชีวิต	๒๕	๖,๘๒๐,๐๐๐	๑๑	๑,๖๓๐,๐๐๐	๑๔	๕,๖๘๐,๐๐๐	๑๓	๑,๖๘๐,๐๐๐	๑๓	๑,๖๘๐,๐๐๐
๘. ด้านการเมือง การบริหาร	๑๔	๒,๑๘๐,๐๐๐	๑๒	๗๗๐,๐๐๐	๑๓	๑,๖๑๐,๐๐๐	๑๑	๖๗๐,๐๐๐	๑๑	๗๑๐,๐๐๐
รวมทั้งสิ้น	๑๑๑	๖๖,๐๕๙,๘๐๐	๘๑	๖๔,๒๕๐,๐๐๐	๘๕	๗๒,๙๘๐,๐๐๐	๘๐	๗๐,๒๕๐,๐๐๐	๗๒	๑๐,๑๔๒,๖๕๐

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๗

ตารางที่ ๒ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนของเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ผู้บริหารเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน ได้ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๖ โดยมีโครงการที่บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณ จำนวน ๕๗ โครงการ งบประมาณ ๑๐,๕๗๑,๓๒๕.๖๐ บาท และจ่ายเงินสะสม จำนวน ๕ โครงการ งบประมาณ ๙,๒๓๗,๗๐๐ บาท สามารถจำแนกยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (ผ.๐๒)		บรรจุในเทศบัญญัติ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗		จ่ายจากเงินสะสม		รวมโครงการ ที่ตั้งงบประมาณ		ร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมดตาม แผนการ ดำเนินงาน
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	
๑. ด้านการศึกษา	๑๑	๒,๒๒๐,๐๐๐	๒	๔๘๕,๐๐๐	-	-	๒	๔๘๕,๐๐๐	๒.๔๕
๒. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๑	๒,๒๒๐,๐๐๐	๔	๑,๑๓๗,๓๒๕.๖๐	๔	๖,๗๓๗,๗๐๐	๘	๗,๘๗๕,๐๒๕.๖๐	๓๙.๗๕
๓. ด้านสิ่งแวดล้อมและสาธารณสุข	๘	๕๓,๑๕๐,๐๐๐	๖	๑,๐๑๗,๐๐๐	๑	๒,๕๐๐,๐๐๐	๗	๓,๕๓๔,๐๐๐	๑๗.๗๕
๔. ด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๔	๑,๙๔๐,๐๐๐	๑๓	๑,๔๘๒,๐๐๐	-	-	๑๓	๑,๔๘๒,๐๐๐	๗.๔๘
๕. ด้านการรักษาความปลอดภัยและความ เป็นระเบียบเรียบร้อยของสังคม	๖	๖๔๐,๐๐๐	๕	๘๒๑,๐๐๐	-	-	๕	๘๒๑,๐๐๐	๔.๑๔
๖. ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๘	๑,๗๒๐,๐๐๐	๕	๕๒๐,๐๐๐	-	-	๕	๕๒๐,๐๐๐	๒.๖๓
๗. ด้านคุณภาพชีวิต	๑๑	๑,๖๓๐,๐๐๐	๑๗	๔,๔๗๕,๐๐๐	-	-	๑๗	๔,๔๗๕,๐๐๐	๒๒.๖๐
๘. ด้านการเมือง การบริหาร	๑๒	๗๗๐,๐๐๐	๕	๖๓๔,๐๐๐	-	-	๕	๖๓๔,๐๐๐	๓.๒๐
รวมทั้งสิ้น	๘๑	๖๔,๒๕๐,๐๐๐	๕๗	๑๐,๕๗๑,๓๒๕.๖๐	๕	๙,๒๓๗,๗๐๐	๖๒	๑๙,๘๐๙,๐๒๕.๖๐	๑๐๐

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๗

ตารางที่ ๓ สรุปการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ผู้บริหารเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน ได้ประกาศใช้เทศบัญญัติงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ โดยมีโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๖๒ โครงการ งบประมาณ ๑๙,๘๐๙,๐๒๕.๖๐ บาท โดยมีโครงการที่เบิกจ่ายแล้ว รวม ๕๐ โครงการ จำนวนเงิน ๙,๑๖๕,๒๕๑.๔๘ บาท มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ๕ โครงการ งบประมาณ ๙,๒๓๓,๗๐๐ บาท และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ ๗ โครงการ งบประมาณ ๗๙๐,๐๐๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ได้ ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผน		อนุมัติงบประมาณ		เบิกจ่าย		อยู่ระหว่างดำเนินการ		ไม่ได้ดำเนินการ	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. ด้านการศึกษา	๑๑	๒,๒๒๐,๐๐๐	๒	๔๘๕,๐๐๐	๒	๔๕๙,๙๒๒	-	-	-	-
๒. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๑	๒,๒๒๐,๐๐๐	๘	๗,๘๗๕,๐๒๕.๖๐	๓	๑,๐๑๖,๔๕๓.๘๙	๔	๖,๗๕๘,๗๐๐	๑	๑๐๐,๐๐๐
๓. ด้านสิ่งแวดล้อมและสาธารณสุข	๘	๕๓,๑๕๐,๐๐๐	๗	๓,๔๑๗,๐๐๐	๖	๙๓๖,๙๖๗.๗๐	๑	๒,๕๐๐,๐๐๐	-	-
๔. ด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๔	๑,๙๔๐,๐๐๐	๑๓	๑,๔๘๒,๐๐๐	๑๓	๑,๓๙๒,๕๖๗.๘๕	-	-	-	-
๕. ด้านการรักษาความปลอดภัย และความเรียบร้อยของสังคม	๖	๖๔๐,๐๐๐	๕	๘๒๑,๐๐๐	๔	๕๗๐,๔๙๒	-	-	๑	๑๕๐,๐๐๐
๖. ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๘	๑,๗๒๐,๐๐๐	๕	๕๒๐,๐๐๐	๓	๑๗๕,๑๒๒	-	-	๒	๓๒๐,๐๐๐
๗. ด้านคุณภาพชีวิต	๑๑	๑,๖๓๐,๐๐๐	๑๗	๔,๔๗๕,๐๐๐	๑๔	๓,๘๘๙,๒๐๒.๕๖	-	-	๓	๒๒๐,๐๐๐
๘. ด้านการเมือง การบริหาร	๑๒	๗๗๐,๐๐๐	๕	๖๓๔,๐๐๐	๕	๔๗๔,๕๖๐.๔๘	-	-	-	-
รวม	๘๑	๖๔,๒๙๐,๐๐๐	๖๒	๑๙,๘๐๙,๐๒๕.๖๐	๕๐	๘,๙๑๕,๒๘๘	๕	๙,๒๓๓,๗๐๐	๗	๗๙๐,๐๐๐

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๗

ตารางที่ ๑ รายละเอียดโครงการ

ที่	ชื่อโครงการตามแผน	งบฯตาม เทศบัญญัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ
๑. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา					
๑	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหาร สถานศึกษา	๔๗๐,๐๐๐	๔๔๖,๗๖๑	๒๓,๒๓๙	
๒	โครงการศึกษาเรียนรู้นอกสถานที่สำหรับเด็กเล็ก	๑๕,๐๐๐	๑๓,๑๖๑	๑,๘๓๙	
รวม ๒ โครงการ		๔๘๕,๐๐๐	๔๕๙,๙๒๒	๒๕,๐๗๘	
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน					
๓	โครงการปรับปรุงผังเมืองรวมชุมชนปากน้ำ หลังสวน (ต่อเนื่อง)	๑๐๐,๐๐๐	-	๑๐๐,๐๐๐	ไม่ได้ ดำเนินการ
๔	โครงการขยายเขตติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า** - อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคฯ หลังสวน	๗๔๘,๕๐๐	๗๔๘,๓๘๓.๒๙	๑๑๖.๒๑	
๕	จัดซื้อตู้ควบคุมระบบไฟฟ้า**	๑๕๒,๐๐๐	๑๓๑,๒๔๕	๒๐,๗๕๕	
๖	โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ ถ.เทศบาล ๑๕/๑ หมู่ ๓**	๑๓๖,๘๒๕.๖๐	๑๓๖,๘๒๕.๖๐	-	
รวม ๔ โครงการ		๑,๐๓๗,๓๒๕.๖๐	๑,๐๑๖,๔๕๓.๘๙	๑๒๐,๘๗๑.๗๑	
๓. ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อมและสาธารณะ					
๗	โครงการกำจัดสิ่งปฏิกูลในท่อระบายน้ำ	๔๕๐,๐๐๐	๓๙๑,๕๗๔.๗๐	๕๘,๔๒๕.๓๐	
๘	ซ่อมรถบรรทุกขยะ***	๒๘๐,๐๐๐	๒๘๐,๐๐๐	-	
๙	ซ่อมรถดักรับขยะ-ชุดหลัง คค ๔๘๗ ชุมพร**	๒๕๐,๐๐๐	๒๔๔,๙๖๓	๕๖๗	
๑๐	โครงการถังขยะเปียกลดโลกร้อน	๗,๐๐๐	๖,๙๔๐	๖๐	
๑๑	โครงการ Big Cleaning Day	๑๐,๐๐๐	๓,๗๙๐	๖,๒๑๐	
๑๒	โครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	๒๐,๐๐๐	๕,๗๐๐	๑๔,๓๐๐	
รวม ๖ โครงการ		๑,๐๑๗,๐๐๐	๙๓๖,๙๖๗.๗๐	๘๐,๐๓๒.๓๐	
๔. ยุทธศาสตร์ด้านศาสนา ศิลปะวัฒนธรรมฯ					
๑๓	โครงการจัดกิจกรรมวันสำคัญของชาติและงานรัฐพิธี	๕๐,๐๐๐	๒๔,๐๐๐	๒๖,๐๐๐	
๑๔	โครงการจัดกิจกรรมงานรัฐพิธีเนื่องในวันสำคัญ ต่าง ๆ -อุดหนุนให้ทำทำการปกครองอำเภอลังสวน	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	-	
๑๕	โครงการวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนาง เจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนี พันปีหลวง	๒๕,๐๐๐	๙,๒๔๐	๑๕,๗๖๐	
๑๖	โครงการวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนาง เจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณ พระบรมราชินี	๒๕,๐๐๐	๑๑,๘๙๐	๑๓,๑๑๐	

ที่	ชื่อโครงการตามแผน	งบฯตาม เทศบัญญัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ
๑๗	โครงการวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว	๓๐,๐๐๐	๑๘,๗๗๕	๑๑,๒๒๕	
๑๘	โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์และวันผู้สูงอายุ	๑๒๐,๐๐๐	๑๑๙,๖๖๒.๘๕	๓๓๗.๑๕	
๑๙	โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง	๒๓๐,๐๐๐	๒๒๙,๕๓๗	๕๖๓	
๒๐	โครงการจัดกิจกรรมวันขึ้นปีใหม่	๑๒๐,๐๐๐	๑๑๙,๙๗๐	๓๐	
๒๑	โครงการวันท้องถิ่นไทย	๑๒,๐๐๐	๗๖๐	๑๑,๒๔๐	
๒๒	โครงการส่งเสริมการจัดกิจกรรมวันเข้าพรรษา	๒๐,๐๐๐	๑๙,๘๗๕	๑๒๕	
๒๓	โครงการจัดกิจกรรมวันเทศบาล	๒๐,๐๐๐	๑๕,๐๓๐	๕,๙๗๐	
๒๔	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	๑๕๐,๐๐๐	๑๔๓,๘๒๘	๖,๑๗๒	
๒๕	โครงการร่วมงานประเพณีแห่พระแข่งเรืออำเภอลำสนวน	๖๕๐,๐๐๐	๖๕๐,๐๐๐	-	
รวม ๑๓ โครงการ		๑,๔๘๒,๐๐๐	๑,๓๙๒,๕๖๗.๘๕	๘๙,๔๓๒.๑๕	
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการรักษาความปลอดภัยฯ					
๒๖	ซ่อมบำรุงรักษารถบรรทุกน้ำ บท ๓๘๒ ขพ	๑๘๔,๐๐๐	๑๘๓,๓๙๘	๖๐๒	
๒๗	โครงการรักษาความปลอดภัยช่วงเทศกาล	๓๗,๐๐๐	๑๕,๙๑๐	๒๑,๐๙๐	
๒๘	โครงการฝึกอบรมและทบทวน อปพร.	๑๕๐,๐๐๐	-	๑๕๐,๐๐๐	
๒๙	เช่าระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด	๔๐๐,๐๐๐	๓๕๘,๙๘๕	๔๑,๐๑๕	
๓๐	โครงการให้ความรู้และสาธิตการดับเพลิงเบื้องต้น	๕๐,๐๐๐	๑๒,๑๙๙	๓๗,๘๐๑	
รวม ๕ โครงการ		๘๒๑,๐๐๐	๕๗๐,๔๙๒	๒๕๐,๕๐๘	
๖. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว					
๓๑	โครงการฝึกอบรมอาชีพ	๘๐,๐๐๐	๒๗,๕๖๑	๕๒,๔๓๙	
๓๒	โครงการจัดงาน Happy Beach	๓๐๐,๐๐๐	-	๓๐๐,๐๐๐	
๓๓	โครงการจัดงานเทศกาลพระเกียรติกรรมหลวงชุมพรา	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	
๓๔	โครงการจัดงานเทศกาลพระเกียรติกรรมหลวงชุมพรา - อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอลำสนวน	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	-	
๓๕	โครงการจัดงานวิ่งแหวกทะเลสู่เกาะพิทักษ์ ลำสนวนมินิมาราธอน	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	-	
รวม ๕ โครงการ		๕๒๐,๐๐๐	๑๔๗,๕๖๑	๓๗๒,๔๓๙	
๗. ยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพชีวิต					
๓๖	โครงการกำจัดสัตว์พาหะนำโรค	๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	-	
๓๗	โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	๘๐,๐๐๐	๗๗,๐๐๐	๓,๐๐๐	

ที่	ชื่อโครงการตามแผน	งบฯตาม เทศบัญญัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ
๓๘	โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และ ขึ้นทะเบียนสัตว์ฯ	๕,๐๐๐	๔,๕๐๐	๕๐๐	
๓๙	โครงการพัฒนาศักยภาพ อสม.	๒๐๐,๐๐๐	๑๙๓,๗๙๐	๖,๒๑๐	
๔๐	โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจากโรคพิษ สุนัขบ้า	๘๐,๐๐๐	๗๙,๙๕๐	๕๐	
๔๑	โครงการให้ความช่วยเหลือประชาชนด้านการ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต	๕๐,๐๐๐	๓,๖๐๐	๔๖,๔๐๐	
๔๒	โครงการให้ความช่วยเหลือประชาชนด้าน สาธารณสุข	๑๐๐,๐๐๐	-	๑๐๐,๐๐๐	
๔๓	โครงการอาหารเสริม (นม) - ศพด.ทต.ปากน้ำหลังสวน และ รร.วัดสว่าง มนัส	๑,๒๐๐,๐๐๐	๑,๐๗๐,๙๑๙.๕๖	๑๒๙,๐๘๐.๔๔	
๔๔	โครงการอาหารกลางวัน - อุดหนุน รร.วัดสว่างมนัส	๒,๒๐๐,๐๐๐	๒,๑๐๐,๙๓๔	๙๙,๐๖๖	
๔๕	โครงการแข่งขันกีฬาสีศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ศพด.ทต.ปากน้ำหลังสวน	๒๕,๐๐๐	๒๔,๘๘๔	๑๑๖	
๔๖	โครงการส่งเสริมกีฬาเข้าร่วมแข่งขันในระดับต่าง ๆ	๑๐๐,๐๐๐	๙๘,๙๖๙	๑,๐๓๑	
๔๗	โครงการแข่งขันกีฬาฟุตบอลชายหาด	๑๐๐,๐๐๐	๙๘,๓๕๐	๑,๖๕๐	
๔๘	โครงการเฝ้าระวังความปลอดภัยด้านสุขาภิบาล	๒๐,๐๐๐	๑๓,๖๘๐	๖,๓๒๐	
๔๙	โครงการช่วยเหลือประชาชนเมื่อเกิดโรคติดต่อ อันตราย โรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวังหรือโรคระบาด	๗๐,๐๐๐	-	๗๐,๐๐๐	
๕๐	โครงการอบรมสุขาภิบาลอาหาร	๑๕,๐๐๐	๔,๙๔๐	๑๐,๐๖๐	
๕๑	โครงการให้ความช่วยเหลือประชาชนด้านเกษตร และประมง	๕๐,๐๐๐	-	๕๐,๐๐๐	
๕๒	โครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ	๑๒๐,๐๐๐	๕๙,๑๘๖	๖๑,๘๑๔	
รวม ๑๗ โครงการ		๔,๔๗๕,๐๐๐	๓,๘๘๙,๒๐๒.๕๖	๕๘๕,๗๙๗.๔๔	
๘. ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร					
๕๓	เขาระบบเสียงไร้สาย	๔๕๖,๐๐๐	๓๒๔,๗๑๐.๔๘	๑๓๑,๒๘๙.๕๒	
๕๔	โครงการปรับปรุงต่อเติมอาคารเวทีการแสดง	๑๓๗,๐๐๐	๑๓๔,๐๐๐	๓,๐๐๐	
๕๕	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์ปฏิบัติการร่วมใน การช่วยเหลือประชาชนฯ - อุดหนุน อบต.พ้อแดง	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	-	
๕๖	โครงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	๖,๐๐๐	๕๐๐	๕,๕๐๐	
๕๗	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ฯ	๒๐,๐๐๐	๓๕๐	๑๙,๖๕๐	
รวม ๕ โครงการ		๖๓๔,๐๐๐	๔๗๔,๕๖๐.๔๘	๑๕๙,๔๓๙.๕๒	

โครงการที่จ่ายจากเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ที่	ชื่อโครงการตามแผน	งบฯ ที่ตั้งไว้	เบิกจ่าย	หมายเหตุ
๑. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน				
๑	ก่อสร้างถนน ค.ส.ล.พร้อมวางระบายน้ำพร้อมวางระบายน้ำ ถนนเทศบาล ๑๕ หมู่ ๓	๑,๘๕๕,๐๐๐	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ
๒	ก่อสร้างถนน ค.ส.ล.พร้อมวางท่อระบายน้ำ ถนนหัวกรัง ๙/๓ หมู่ ๔	๔๐๒,๒๐๐	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ
๓	ปรับปรุงทางเท้าพร้อมบ่อพักท่อระบายน้ำ ถนนเทศบาล หมู่ ๓	๑,๔๙๒,๗๐๐	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ
๔	ปรับปรุงทางเท้าถนนหัวกรัง หมู่ ๓	๒,๙๘๓,๘๐๐	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ
รวม ๔ โครงการ		๖,๗๓๓,๗๐๐		
๒. ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อมและสาธารณสุข				
๕	โครงการจัดซื้อรถบรรทุกขยะแบบอัดท้าย จำนวน ๑ คัน	๒,๕๐๐,๐๐๐	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ
รวม ๑ โครงการ		๒,๕๐๐,๐๐๐		
รวมทั้งสิ้น ๕ โครงการ		๙,๖๓๗,๗๐๐		

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ ๑๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๗

สรุปการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่ปรากฏในแผนพัฒนา (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ มีจำนวนทั้งสิ้น ๘๑ โครงการ โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๖๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๖.๕๔ โครงการที่ได้ดำเนินการจริง จำนวน ๕๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๑.๗๓ โดยแยกตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษา มีโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ จำนวน ๑๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๕๘ โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒.๔๗ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒.๔๗

๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน มีโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ จำนวน ๑๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๕๘ โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙.๘๘ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓.๗๐

๓. ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อมและสาธารณสุข มีโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ จำนวน ๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙.๘๘ โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘.๖๔ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗.๔๑

๔. ยุทธศาสตร์ด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น มีโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ จำนวน ๑๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๒๘ โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๑๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๐๕ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๑๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๐๕

๕. ยุทธศาสตร์ด้านการรักษาความปลอดภัย มีโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ จำนวน ๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗.๔๑ โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖.๑๗ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕.๙๔

๖. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว มีโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ จำนวน ๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙.๘๘ โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖.๑๗ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓.๗๐

๗. ยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพชีวิต มีโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ จำนวน ๑๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๕๘ โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๑๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๙๙ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๑๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๒๘

๘. ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองการบริหาร มีโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ จำนวน ๑๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๘๑ โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖.๑๗ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖.๑๗

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

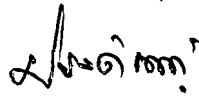
๑. เทศบาลขาดบุคลากรกองช่าง
๒. งบประมาณที่ได้รับจัดสรรไม่เพียงพอกับการกิจ

ข้อเสนอแนะ

๑. อยากให้ผู้บริหารเปิดกว้าง รับฟังความคิดเห็นของประชาชนและทำตามข้อเสนอของประชาชนบ้าง
๒. การบรรจุโครงการต่าง ๆ ในแผนพัฒนาท้องถิ่นควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ของโครงการทั้งในรูปแบบของงบประมาณ ความคุ้มค่าของโครงการ และผลสัมฤทธิ์ที่จะเกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ และสอดคล้องกับวงเงินงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด
๓. การแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ล่าช้า ควรเข้าถึงชุมชนให้มากขึ้น

ความเห็นปลัดเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน

(ลงชื่อ)



(นายประดิษฐ์ ทองย้อย)

ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม รักษาการแทน
ปลัดเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน

ความเห็นนายกเทศมนตรีตำบลปากน้ำหลังสวน

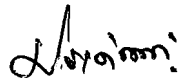
☐

อนุมัติ

☐

ไม่อนุมัติ เพราะ.....

(ลงชื่อ)



(นายประดิษฐ์ ทองย้อย)

ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม รักษาการแทน
ปลัดเทศบาลตำบลปากน้ำหลังสวน ปฏิบัติหน้าที่
นายกเทศมนตรีตำบลปากน้ำหลังสวน